

Niveau

1 2 3

3 jours

**Objectifs :**

A l'issue de ce stage, les participants seront à même de :

- Les concepts clé de la gestion de projet
- Les méthodes et techniques de planification opérationnelle.
- La maîtrise des fonctionnalités essentielles de MS-Project

**Public concerné :**

Ce stage s'adresse aux chefs de projet, responsables d'équipe et plus largement tout professionnel impliqué dans la planification de tâches et le management opérationnel.



**Méthodes pédagogiques :**

- Pédagogie par objectif,
- Alternance de pédagogie par exposé et de pédagogie participative sur cas pratiques professionnels,
- Productions individuelles
- Evaluation et régulation individualisée

**Moyens et supports :**

- Sites : NORD Sainte-Clotilde - OUEST Le Port - SUD Saint-Pierre
- Station de travail en réseau Client- Serveur sous Windows XP, Vista ou Linux
- Kit de vidéo projection
- Support numérique de cours et d'exercices
- Questionnaire d'évaluation et certificat de stage

**Programme du stage :**

- Concepts clés du management de projet
  - Structure générale d'un projet
  - Découpage en phases
  - Importance des objectifs
  - Contraintes et risques
  - Rappels de Recherche Opérationnelle
- Planification opérationnelle
  - Processus et cycle de vie
  - Décomposition en tâches
    - Spécification
    - Catégorisation
    - Calendrier
  - Estimation des facteurs critiques
    - Durée, Main d'œuvre, Coûts
  - Méthode et Représentation PERT
    - Dépendances
    - Chemin critique
    - Relations entre tâches
  - Planification des délais
    - Jalons
    - Diagramme de Gant
- Définition des Ressources
  - Tableau de ressources
  - Equipes, disponibilités
  - Partages des ressources
  - Optimisation
- Analyse et suivi du projet
  - Comparaison réalisé/planifié
  - Evaluation des écarts
  - Révision du projet
  - Solutions alternatives

**MS / Project Initiation**